

gestire nell'arco dell'anno sportivo anche eventuali criticità o emergenze, dovute a interventi di manutenzione che precludono l'utilizzo totale o parziale degli impianti.

Il Contratto di servizio con il quale il Comune di Brescia ha affidato alla Società un numero considerevole di impianti sportivi, n. 38 strutture comunali e n. 23 palestre di istituti scolastici cittadini della Provincia di Brescia, rappresenta per la Società uno strumento di fondamentale importanza in quanto i ricavi generati, direttamente dal corrispettivo o indirettamente dalla concessione e gestione di spazi, valgono circa il 72% dell'intero valore della produzione. Inoltre, il corrispettivo del Contratto di servizio permette alla Società di generare un surplus finanziario che compensa la nota difficoltà dell'attività caratterizzata del Centro di raggiungere un pareggio di bilancio.

Un punto di particolare attenzione per gli Amministratori, anche per le responsabilità derivanti dall'incarico, riguarda la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti sportivi; annualmente infatti vengono fornite alla Proprietà indicazioni e suggerimenti, che si concretizzano in una programmazione pluriennale degli investimenti, affinché la stessa Amministrazione provveda, con le necessarie risorse, a coprire un fabbisogno indifferibile di messa a norma ed in sicurezza degli impianti, in modo da colmare le situazioni di non conformità.

Il Contratto di servizio prevede, ancora, una serie di adempimenti in carico alla Società tra cui si richiama l'attuazione degli obiettivi fissati nella Carta dei servizi degli impianti sportivi comunali affidati, che tendono a codificare, in merito alla gestione, gli impegni all'osservanza dei principi di eguaglianza, partecipazione, trasparenza, imparzialità, efficienza ed efficacia, dettati dalla Dir.P.C.M. 27/01/1994. La Carta dei servizi è in fase di revisione per un aggiornamento relativo al nuovo affidamento, avvenuto a dicembre 2016, del Polivalente di via Collebeato. La Carta dei servizi è consultabile sul sito web della Società.

Con l'approvazione del Bilancio d'esercizio 2013, venne nominato per il triennio 2014/2016 il nuovo Consiglio di Amministrazione per il quale venne applicato, in ottemperanza al DL n. 95/2012 sulla *Spending review e s.m.i.*, il contenimento del compenso.

Gli obiettivi assegnati alla Società, con riferimento all'art. 10 del Regolamento di disciplina dei controlli interni, deliberato dal Consiglio Comunale il 22.03.2013 n. 29/10630 P.G., per l'anno 2016, in funzione del loro assolvimento, vengono commentati e descritti nella nota specifica predisposta dalla Società e disponibile agli atti della stessa. Con riferimento invece ai contenuti dell'art. 6 del D.Lgs. 175/2016, la Società è in fase di elaborazione di un sistema che permetta la valutazione del rischio di crisi aziendale, che sarà implementato dall'anno 2017 con i relativi strumenti di governo societario.

Poi, sono stati avviati gli opportuni adeguamenti e aggiornamenti dei Modelli organizzativi ex L. 231/01, del Piano di Prevenzione alla Corruzione (PTPC) e del Piano triennale dell'Amministrazione Trasparente. Si confermano inoltre il rispetto dei vincoli e degli obblighi di finanza pubblica, in particolare il rispetto degli indirizzi in materia di vincoli assunzionali e di contenimento delle spese per il personale, come previsto dalla deliberazione della Giunta Comunale n. 616 del 04.11.2014.

#### Schema riassuntivo

	31/12/2016	31/12/2015	differenza
Valore della produzione	3.185.295	3.053.033	123.574
Costi della produzione:			
Materie prime e merci	-53.601	-8.379	-45.222
Servizi	-2.025.347	-2.015.780	-9.567
Costi beni di terzi (Affitti passivi e leasing)	-16.773	-5.689	-11.084
Personale	-461.443	-418.347	-43.096
Ammortamenti	-212.951	-226.185	13.234
Svalutazione crediti	-96.925	-94.394	-2.531