	CTATO BATRIMONIAL E CONCOLIDATO (ATTIVO)		1
	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Anno 2017	Anno 2016
		Allilo 2017	Allilo 2016
	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE		
_	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA		
1	PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0	0
	B) IMMOBILIZZAZIONI		
I	Immobilizzazioni immateriali		
1	costi di impianto e di ampliamento	535	5.245
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	4.000	5.060
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	877.989	484.353
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	22.391.527	23.339.620
5	avviamento	0	0
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	27.856	178.200
9	altre	8.292.308	8.622.241
	Totale immobilizzazioni immateriali	31.594.215	32.634.719
	Immobilizzazioni materiali		
II 1	Beni demaniali	172.613.043	165.844.152
1.1	Terreni	4.084.102	3.539.030
1.2	Fabbricati	67.629.989	60.596.808
1.3	Infrastrutture	100.516.247	101.365.579
1.9	Altri beni demaniali	382.705	342.735
III 2	Altre immobilizzazioni materiali	1.291.650.373	1.322.796.506
2.1	Terreni	606.283.811	614.391.092
а	di cui in leasing finanziario	0	0
2.2	Fabbricati	231.477.231	236.387.134
а	di cui in leasing finanziario	0	0
2.3	Impianti e macchinari	218.094.463	233.527.003
а	di cui in leasing finanziario	0	0
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	5.250.646	5.528.719
2.5	Mezzi di trasporto	154.459	85.958
2.6	Macchine per ufficio e hardware	90.940	108.812
2.7	Mobili e arredi	1.170.913	1.445.006
2.8	Infrastrutture	7.571	8.185
2.99	Altri beni materiali	229.120.339	231.314.597
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	10.877.458	233.330.439
	Totale immobilizzazioni materiali	1.475.140.874	1.721.971.097
IV	Immobilizzazioni Finanziarie		
1	Partecipazioni in	728.810.900	688.393.395
а	imprese controllate	719.500.001	679.250.000
b	imprese partecipate	9.258.621	9.024.136
С	altri soggetti	52.278	119.259
2	Crediti verso	75.062	69.437
а	altre amministrazioni pubbliche	0	0
b	imprese controllate	0	0
С	imprese partecipate	0	0
d	altri soggetti	75.062	69.437
3	Altri titoli	1.341.134	1.317.415
	Totale immobilizzazioni finanziarie	730.227.096	689.780.247
	· '	!	'

		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	2.236.962.185	2.444.386.063
		C) ATTIVO CIRCOLANTE		
ı		Rimanenze	11.276.855	12.599.706
		Totale	11.276.855	12.599.706
II		Crediti	11127 01000	12.0001100
	1	Crediti di natura tributaria	53.314.179	43.154.057
	а	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0	0
	b	Altri crediti da tributi	53.148.822	42.739.722
	С	Crediti da Fondi perequativi	165.357	414.335
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	13.111.445	13.087.893
	а	verso amministrazioni pubbliche	12.367.995	12.456.645
	b	imprese controllate	0	0
	С	imprese partecipate	0	0
	d		743.450	631.248
	3	Verso clienti ed utenti	48.898.602	113.566.937
	4	Altri Crediti	40.744.985	39.290.728
	a	verso l'erario	16.508.688 71.914	15.293.732
	b C	per attività svolta per c/terzi altri	24.164.383	80.700 23.916.296
	C	Totale crediti		
		Totale crediti	156.069.211	209.099.615
		ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO		
III		IMMOBILIZZI		
	1	partecipazioni	0	0
	2	altri titoli	183.086	183.087
		Totale attività finanziarie che non costituiscono		
		immobilizzi	183.086	183.087
IV		DISPONIBILITA' LIQUIDE		
	1	Conto di tesoreria	30.206.592	37.567.821
	а	Istituto tesoriere	30.206.592	37.567.821
	b	presso Banca d'Italia	0	0
	2	Altri depositi bancari e postali	53.078.094	51.785.608
	3	Denaro e valori in cassa	646.728	435.448
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0	0
		Totale disponibilità liquide	83.931.414	89.788.877
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	251.460.566	311.671.285
		D) RATEI E RISCONTI		
	1	Ratei attivi	149.753	257.263
	2	Risconti attivi	4.521.754	4.507.288
		TOTALE RATEI E RISCONTI D)	4.671.507	4.764.551
		TOTALE DELL'ATTIVO	2.493.094.258	2.760.821.899

		STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Anno 2017	Anno 2016
		A) PATRIMONIO NETTO		
I		Fondo di dotazione	357.905.189	1.108.721.523
Ш		Riserve	1.280.743.599	744.690.957
	а	da risultato economico di esercizi precedenti	131.516.950	134.899.570
	a b	da capitale	462.800.313	444.431.535
	C	da permessi di costruire	168.266.327	165.359.852
		riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali	. 55.255.52.	
	d	indisponibili e per i beni culturali	510.820.847	
	е	altre riserve indisponibili	7.339.162	
Ш		Risultato economico dell'esercizio	27.203.556	10.096.809
		Patrimonio netto della capogruppo	1.665.852.344	1.863.509.289
		Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	11.725.356	8.760.565
		Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	2.556.916	2.562.701
		Patrimonio netto di pertinenza di terzi	14.282.272	11.323.266
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	1.680.134.616	1.874.832.555
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
	1	per trattamento di quiescenza	352.687	338.114
	2	per imposte	2.858.961	2.591.115
	3	altri	5.162.614	73.944.812
	4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0	0
		TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	8.374.262	76.874.041
		C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	9.211.196	8.704.199
		TOTALE T.F.R. (C)	9.211.196	8.704.199
		D) DEBITI		
	1	Debiti da finanziamento	271.287.937	274.476.282
	a	prestiti obbligazionari	0	0
	a b	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche	0 435.601	0 514.349
	a b c	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere	0 435.601 259.251.115	0 514.349 262.722.119
	a b c d	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere verso altri finanziatori	0 435.601 259.251.115 11.601.221	0 514.349 262.722.119 11.239.814
	a b c d	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere	0 435.601 259.251.115 11.601.221 71.297.850	0 514.349 262.722.119 11.239.814 89.209.460
	a b c d	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere verso altri finanziatori Debiti verso fornitori	0 435.601 259.251.115 11.601.221	0 514.349 262.722.119 11.239.814
	a b c d 2 3	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere verso altri finanziatori Debiti verso fornitori Acconti	0 435.601 259.251.115 11.601.221 71.297.850 152.844	0 514.349 262.722.119 11.239.814 89.209.460 59.019
	a b c d 2 3 4 -	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere verso altri finanziatori Debiti verso fornitori Acconti Debiti per trasferimenti e contributi	0 435.601 259.251.115 11.601.221 71.297.850 1 52.844 9.216.918	0 514.349 262.722.119 11.239.814 89.209.460 59.019
	a b c d 2 3 4 - a	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere verso altri finanziatori Debiti verso fornitori Acconti Debiti per trasferimenti e contributi enti finanziati dal servizio sanitario nazionale altre amministrazioni pubbliche imprese controllate	0 435.601 259.251.115 11.601.221 71.297.850 152.844 9.216.918 0	0 514.349 262.722.119 11.239.814 89.209.460 59.019 6.442.189
	. a b c d 2 3 4 - a b c d	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere verso altri finanziatori Debiti verso fornitori Acconti Debiti per trasferimenti e contributi enti finanziati dal servizio sanitario nazionale altre amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate	0 435.601 259.251.115 11.601.221 71.297.850 152.844 9.216.918 0 255.648 491.456	0 514.349 262.722.119 11.239.814 89.209.460 59.019 6.442.189 0 726.456 118.302
	a b c d 2 3 4 a b c d e	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere verso altri finanziatori Debiti verso fornitori Acconti Debiti per trasferimenti e contributi enti finanziati dal servizio sanitario nazionale altre amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate altri soggetti	0 435.601 259.251.115 11.601.221 71.297.850 152.844 9.216.918 0 255.648 491.456 0 8.469.814	0 514.349 262.722.119 11.239.814 89.209.460 59.019 6.442.189 0 726.456 118.302 0 5.597.431
	. a b c d 2 3 4 - a b c d e 5	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere verso altri finanziatori Debiti verso fornitori Acconti Debiti per trasferimenti e contributi enti finanziati dal servizio sanitario nazionale altre amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate altri soggetti altri debiti	0 435.601 259.251.115 11.601.221 71.297.850 152.844 9.216.918 0 255.648 491.456 0 8.469.814 37.849.149	0 514.349 262.722.119 11.239.814 89.209.460 59.019 6.442.189 0 726.456 118.302 0 5.597.431 22.119.645
	a b c d 2 3 4 - a b c d e 5 a	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere verso altri finanziatori Debiti verso fornitori Acconti Debiti per trasferimenti e contributi enti finanziati dal servizio sanitario nazionale altre amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate altri soggetti altri debiti tributari	0 435.601 259.251.115 11.601.221 71.297.850 152.844 9.216.918 0 255.648 491.456 0 8.469.814 37.849.149 10.099.336	0 514.349 262.722.119 11.239.814 89.209.460 59.019 6.442.189 0 726.456 118.302 0 5.597.431 22.119.645 8.840.552
	a b c d 2 3 4 a b c d e 5 a b	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere verso altri finanziatori Debiti verso fornitori Acconti Debiti per trasferimenti e contributi enti finanziati dal servizio sanitario nazionale altre amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate altri soggetti altri debiti tributari verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0 435.601 259.251.115 11.601.221 71.297.850 152.844 9.216.918 0 255.648 491.456 0 8.469.814 37.849.149	0 514.349 262.722.119 11.239.814 89.209.460 59.019 6.442.189 0 726.456 118.302 0 5.597.431 22.119.645 8.840.552 3.679.134
	a b c d 2 3 4 a b c d e 5 a b c	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere verso altri finanziatori Debiti verso fornitori Acconti Debiti per trasferimenti e contributi enti finanziati dal servizio sanitario nazionale altre amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate altri soggetti altri debiti tributari verso istituti di previdenza e sicurezza sociale per attività svolta per c/terzi	0 435.601 259.251.115 11.601.221 71.297.850 152.844 9.216.918 0 255.648 491.456 0 8.469.814 37.849.149 10.099.336 5.472.755	0 514.349 262.722.119 11.239.814 89.209.460 59.019 6.442.189 0 726.456 118.302 0 5.597.431 22.119.645 8.840.552 3.679.134 164.585
	a b c d 2 3 4 a b c d e 5 a b	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere verso altri finanziatori Debiti verso fornitori Acconti Debiti per trasferimenti e contributi enti finanziati dal servizio sanitario nazionale altre amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate altri soggetti altri debiti tributari verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0 435.601 259.251.115 11.601.221 71.297.850 152.844 9.216.918 0 255.648 491.456 0 8.469.814 37.849.149 10.099.336	0 514.349 262.722.119 11.239.814 89.209.460 59.019 6.442.189 0 726.456 118.302 0 5.597.431 22.119.645 8.840.552 3.679.134
	a b c d 2 3 4 a b c d e 5 a b c	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere verso altri finanziatori Debiti verso fornitori Acconti Debiti per trasferimenti e contributi enti finanziati dal servizio sanitario nazionale altre amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate altri soggetti altri debiti tributari verso istituti di previdenza e sicurezza sociale per attività svolta per c/terzi altri TOTALE DEBITI (D)	0 435.601 259.251.115 11.601.221 71.297.850 152.844 9.216.918 0 255.648 491.456 0 8.469.814 37.849.149 10.099.336 5.472.755 0 22.277.058	0 514.349 262.722.119 11.239.814 89.209.460 59.019 6.442.189 0 726.456 118.302 0 5.597.431 22.119.645 8.840.552 3.679.134 164.585 9.435.374
I	a b c d 2 3 4 a b c d e 5 a b c	prestiti obbligazionari v/ altre amministrazioni pubbliche verso banche e tesoriere verso altri finanziatori Debiti verso fornitori Acconti Debiti per trasferimenti e contributi enti finanziati dal servizio sanitario nazionale altre amministrazioni pubbliche imprese controllate imprese partecipate altri soggetti altri debiti tributari verso istituti di previdenza e sicurezza sociale per attività svolta per c/terzi altri	0 435.601 259.251.115 11.601.221 71.297.850 152.844 9.216.918 0 255.648 491.456 0 8.469.814 37.849.149 10.099.336 5.472.755 0 22.277.058	0 514.349 262.722.119 11.239.814 89.209.460 59.019 6.442.189 0 726.456 118.302 0 5.597.431 22.119.645 8.840.552 3.679.134 164.585 9.435.374

1	Contributi agli investimenti	383.763.210	388.108.841
а	da altre amministrazioni pubbliche	383.378.709	388.003.384
b	da altri soggetti	384.501	105.457
2	Concessioni pluriennali	6.963.959	5.796.753
3	Altri risconti passivi	10.269.126	14.125.172
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	405.569.486	408.104.509
	TOTALE DEL PASSIVO	2.493.094.258	2.760.821.899
	CONTI D'ORDINE		
	1) Impegni su esercizi futuri	31.653.985	24.666.346
	2) beni di terzi in uso	81.864.550	80.695.357
	3) beni dati in uso a terzi	21.882.074	31.742.275
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0	0
	5) garanzie prestate a imprese controllate	125.900.000	130.400.000
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	1.405.000	1.405.000
	7) garanzie prestate a altre imprese	16.677.370	21.301.181
	TOTALE CONTI D'ORDINE	279.382.979	290.210.159

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Anno 2017	Anno 2016
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
1	Proventi da tributi	126.566.680	124.411.501
2	Proventi da fondi perequativi	5.674.704	4.855.472
3	Proventi da trasferimenti e contributi	48.289.145	53.824.961
а	Proventi da trasferimenti correnti	43.106.452	51.345.081
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	43.885	40.746
С	Contributi agli investimenti	5.138.808	2.439.134
	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi		
4	pubblici	127.893.246	135.901.358
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	7.494.315	4.869.031
b	Ricavi della vendita di beni	65.495.763	59.822.240
С	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	54.903.168	71.210.087
_	Variazioni delle riman di prodotti in corso di lavorazione, etc.	2 224 420	400 400
5	(+/-)	-3.231.138	186.160
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	481.587	0
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	9.949.831	9.625.362
8	Altri ricavi e proventi diversi	70.505.925	49.033.946
	totale componenti positivi della gestione A)	386.129.980	377.838.760
_	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	52.620.039	44.877.356
10	Prestazioni di servizi	179.726.490	168.315.088
11	Utilizzo beni di terzi	2.833.981	3.091.140
12	Trasferimenti e contributi	13.881.176	21.384.447
а	Trasferimenti correnti	9.855.118	19.580.879
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	1.170.535	0
С	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	2.855.523	1.803.568
13	Personale	111.446.366	109.392.415
14	Ammortamenti e svalutazioni	52.178.837	67.882.894
а	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	4.173.042	4.200.236
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	45.963.878	47.319.705
С	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	1.490.768
d	Svalutazione dei crediti	2.041.917	14.872.185
	Variazioni nelle riman di materie prime e/o beni di consumo		
15	(+/-)	-1.421.554	-259.940
16	Accantonamenti per rischi	242.000	302.430
17	Altri accantonamenti	12.016.411	41.341
18	Oneri diversi di gestione	6.544.266	5.580.525
	totale componenti negativi della gestione B)	430.068.012	420.607.696
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA		
	GESTIONE (A-B)	-43.938.032	-42.768.936
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	Proventi finanziari		
19	Proventi da partecipazioni	38.909	417.740
а	da società controllate	0	417.740
b	da società partecipate	38.909	0
C	da altri soggetti	0	0
20	Altri proventi finanziari	167.368	141.834
-	Totale proventi finanziari	206.277	559.574
	. State proventi manzian		330.0.T

Γ

	Oneri finanziari		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	9.951.211	11.210.188
a	Interessi passivi	9.944.580	11.207.886
b	Altri oneri finanziari	6.631	2.302
	Totale oneri finanziari	9.951.211	11.210.188
	totale (C)	-9.744.934	-10.650.614
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	73.484.485	56.369.495
23	Svalutazioni	0	47.900
	totale (D)	73.484.485	56.321.595
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	Proventi straordinari		
а	Proventi da permessi di costruire	4.350.731	0
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0	0
С	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	7.249.589	3.917.509
d	Plusvalenze patrimoniali	379.959	1.113.043
е	Altri proventi straordinari	10.785.583	18.316.955
	totale proventi	22.765.862	23.347.507
25	Oneri straordinari		
а	Trasferimenti in conto capitale	0	0
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	2.970.894	2.919.950
С	Minusvalenze patrimoniali	0	0
d	Altri oneri straordinari	2.298.748	322.460
	totale oneri	5.269.642	3.242.410
	Totale (E)	17.496.220	20.105.097
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	37.297.739	23.007.142
26	Imposte (*)	7.537.267	10.347.632
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	29.760.472	12.659.510
28	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	2.556.916	2.562.701
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI COMPETENZA DELLA CAPOGRUPPO	27.203.556	10.096.809